

國立聯合大學 107 學年度碩士班考試招生

經營管理研究所 入學考試試題

科目： 管 理 學 第 1 頁共 1 頁

- 一、組織策略是什麼？管理者為何需要學習策略管理？(20分)
- 二、請詳細說明心理學在組織管理上的應用。(15分)
- 三、請詳細比較機械式組織(mechanistic organization)與有機式組織(organic organization)。(15分)
- 四、激勵(motivation)對領導者而言是重要的事；激勵理論多源於美國，不見得適用於其他國家，但是赫茲伯格所提出的雙因子理論(Herzberg's motivation-hygiene theory)被認為是放諸四海皆適用。請回答以下問題：
(共20分)
 - (一)請說明激勵的意思，以及管理者為何需要了解激勵？(10分)
 - (二)說明赫茲伯格雙的因子理論(Herzberg's motivation-hygiene theory)內容概要，並說明此理論在管理上如何應用？(10分)
- 五、營運模式與策略對於企業生存都是重要的，請說明此二者的意思以及對企業的重要性。(10分)
- 六、有關領導：
 - (一)請說明領導者與管理者的異同。(5分)
 - (二)請詳細說明費德勒權變模型(The Fiedler Model)。(15分)

提示：說明費德勒對於領導者的假設是甚麼？他如何定義領導者型態？其定義之領導者型態有哪二類？權變因素有哪些？建議的有效領導是如何搭配？費德勒是如何驗證該搭配是有效的？以及費德勒對於要達到有效領導的做法為何？